

# 大数据时代行政事业单位财务管理的应对之策

阳灿

(广州市殡葬服务中心 广东 广州 510507)

**【摘要】** 本文基于大数据时代，分析了行政事业单位财务管理所面临的改变，分析了财务管理转型的时代意义，最后提出了具体的应对之策，以期能够助力行政事业单位财务管理提质增效，推动单位体制改革，更好地发挥出事业单位职能，为地区经济高质量发展贡献应有力量。

**【关键词】** 大数据时代；行政事业单位；财务管理

**【中图分类号】** F234.4 **【文献标识码】** A **【文章编号】** 1673-9574(2022)23-000112-03

作为以提供社会公益服务为主要职能的机构，行政事业单位不以盈利为目的。近年来，事业单位财务管理积极对接时代发展，多措并举搞改革，取得不错进展，但还是没有形成完善的财务管理体系。尤其是在进入大数据时代后，财务管理理念、方法以及模式等均发生了改变，财务数据体量呈指数级增长态势，数据类型亦更加多元化，对财务管理人员提出了全新要求。因此，财务管理改革迫在眉睫。

## 一、大数据时代概述

大数据英文全称“Big data”，本指巨量的资料。在《大数据时代》一书中首次提出了大数据概念。所谓大数据技术就是指伴随着互联网发展而来的数据分析技术。简而言之，在计算机信息呈现井喷态势的时代下，数据资料规模快速扩张，现有的主流软件无法完成数据收集、整理和分析工作。要想深入挖掘数据背后的价值，就必须采取更有效的处理方法，大数据技术在这样的背景下应运而生。如今，各行各业已经开始广泛使用大数据技术，在享受技术便利的同时，又面临着新的挑战和风险。

## 二、大数据对事业单位财务管理的影响

事业单位传统的财务管理模式中，能够依据的数据体量极为有限，这在很大程度上使得数据分析存在局限性，导致财务管理数据基础薄弱。依托不完全数据所开展的财务管理必然缺乏全面性，极易以偏概全，从而与市场客观性存在一定差距，最终导致事业单位利益受到损害。而通过大数据技术能够帮助事业单位获取多层次、个性化、全面性的数据，从而为财务决策提供数据支持。具体而言，大数据对于事业单位财务管理的影响主要表现为以下几方面。

### (一) 财务处理方式改变

首先，大数据使得财务处理范围更广。在传统的财务管理模式中，财务管理人员只是处理与单位业务相关的财务数据。但在大数据时代下，凡是与单位相关的数据都在处理范畴，如

行业信息、市场变化、国家政策等，必须要加强对这些数据综合全面<sup>①</sup>。其次，在大数据时代下，相较于传统财务管理，更注重非财务信息所蕴含的价值。借助大数据技术，能够有效提取看似与财务无关的数据，并进行数据分析，从中找出与财务管理相关的经济规律、数据特征、安全隐患等，从而为事业单位财务管理提供更加详实的数据依据，使其能够将资源用于关键节点，实现资源的优化配置。

### (二) 会计核算方式改变

在以往财务管理模式中，多采用人机结合的工作方式，但是在大数据时代下，财务管理数字化转型成为大趋势，借助大数据、云技术等技术手段，深入分析和灵活运用财务数据，为事业单位财务管理提供了科学依据，有效破解了财务管理工作的难。如，通过OCR技术可以自动提取纸质发票、电子发票的结构化数据，并实现自动切割和智能分类发票。又比如通过规则引擎接收数据，不仅能够给出针对性的业务决策，还能实现自动审核、自动结算<sup>②</sup>。与此同时，围绕当前现行的财税法律法规、事业单位规章制度等，规则引擎将自动对各项单据中的数据进行检查审核。总之，在大数据时代，会计核算方式发生了巨大改变，合同、费用、单据均能实现智能审核。

### (三) 财务管理人员要求改变

当前，越来越多事业单位已经意识到大数据时代下财务管理所面临的发展机遇和挑战，但受限于体制、技术等因素，在大数据技术运用方面还存在着不足，财务管理人员缺乏数据思维，财务智能转型成效不佳。在大数据时代下，要求财务管理人员不仅要具备扎实的理论知识，还需要掌握计算机、统计学等技术，能够发挥出大数据的应用价值。

### (四) 财务管理环境改变

随着大数据技术在各行各业深入应用，改变着人们生活方式和工作模式的同时，也使得人们的思维意识发生变化。企业、消费者、经济团体的金融行为都成为了大数据采集的对

象，很多事业单位已经开始尝试运用大数据开展业务分析，在很大程度上节约了支出。随着大环境的改变，事业单位要想提高财务管理水平，就需要依靠大数据技术的支撑。

### 三、大数据时代事业单位财务管理转型的意义

在大数据时代下，以云计算、物联网、大数据等技术为代表的互联网技术的发展和广泛应用，为各行各业转型升级提供了技术支撑。当前，事业单位财务管理所面临的形势复杂、任务艰巨，若还是沿袭传统的管理模式，必然会进一步增加工作压力。而要想缓解财务管理压力，就必须借助先进的信息技术，加快财务智能转型。

#### （一）有助于推动行政事业单位各类资金资源有序地开发

依托大数据技术，推进财务管理智能转型，围绕事业单位实际情况，统筹规划、整合和分析相关财务资源，能够让事业单位在开展各项业务时能够实时掌握工作进展，而通过对财务信息的有效整合，可以避免财务工作的失误，为高效财务管理创造了有利条件。同时，推进财务管理转型，也能更好地依托现代科技整合财务信息，做好数据分析工作，不断夯实财务管理基础，推动各类资源有序开发。

#### （二）有助于实现行政事业单位现代化管理

在大数据时代下，涌现出了很多先进的信息工具，如云计算、人工智能、大数据技术等，为财务管理体系的构建提供了技术支持。行政事业单位在财务系统中融入管理工具，能够结合行政事业单位财务管理制度完善业务流程，强化财务智能体系建设成效，为各项财务管理活动的开展提供更加详实、可靠的数据支持。

尤其是当前，政府会计制度发生了改变，要求必须要紧跟时代发展，对财务管理体系、模式和方法等进行革新<sup>[9]</sup>。面对政府制度的改革，事业单位必须要采取有效的举措，依托信息技术，推动业财融合，为单位现代化管理体系的构建奠定良好基础。

#### （三）有助于更好地防范各种风险

在大数据时代下，事业单位财务管理在转型升级的过程中，融入了多种科技元素，可以有效规避风险。正是凭借着信息技术的优势，才使得各类财政资源得以高效利用，能够有效解决事业单位在业务开展过程中可能出现的风险问题。与此同时，借助大数据技术还能够提高管控成效，对各类数据进行分析，从而找出事业单位工作所面临的问题，以便能够提前制定防控措施，助力事业单位更好发展。

### 四、大数据时代下事业单位财务管理的应对之策

#### （一）推进财务共享中心建设

在财务领域，共享管理应用愈发成熟，也推动了财务共享的兴起和普及，是当前最受追捧的财务管理方法之一。事业单位应围绕职能属性，利用资源优势，建设财务共享中心，实现单位会计核算的统一化处理，打通业财系统之间的联系，消除不同管理系统的数据屏障，推动财务管理规范化发展，真正帮助单位低成本获得可靠的财务数据<sup>[4]</sup>。值得注意的是，财务共享不能与管理会计计划等号，其主要是作为企业会计工作集合平台建设的基础，从组织架构、数据基础、技术架构等方面出发，为管理会计提供便利条件，助推会计核算向管理会计方向转变，真正发挥出财务管理的效能。

#### （二）建立高效智能的会计核算管理系统

新政府会计制度落地执行后，要求会计准则和会计制度都必须要有两套，一个是以收付实现制为主的预算会计，一个是围绕权责发生制的财务会计。在以往事业单位财务工作中，会计人员苦恼的是“一分钱对不齐”，而如今需要关注的两个账之间的逻辑关系。依托现代科技，推动智能核算，能够在很大程度上减轻财务人员的工作量，亦能有效促进工作效率提升。通过建立智能化的会计核算管理系统，能够使得原本基础化的工作流程更加规范和简化，如此一来财务人员能够将更多时间和精力用于经济活动分析，有效把控基础会计核算流程的关键节点。与此同时，事业单位还应加快核算管理平台与财政预算编审、国库集中支付等信息系统的对接，确保财政资金从预算、执行、核算以及决算等全过程的统一化管理，实现智能化、全过程监督财政资金的运行情况<sup>[5]</sup>；实现事业单位财务数据的统一管理、数据共享，从而构建起覆盖全面的财政资金监管体系，为推进健全的会计制度奠定基础。此外，会计核算平台还要能够自动化处理账务、自动生成会计报表、凭证，从而减轻工作负担，提高会计核算的精确度，为部门决算信息的公开提供有利的数据支撑；而依托大数据技术还能在会计科目平行记账中实现自动化转化，根据单位业务的开展情况，实时进行更新优化，从而提高会计核算工作的质效。

#### （三）建设大数据财务人才队伍

对于事业单位财务管理工作而言，无论是大数据财务分析体系的建立，还是通过第三方平台，都必须要有能够灵活熟练使用软件和技术的人才。这些人才不仅要熟悉单位业务，精通财务理论知识，懂得财务管理手段，还要掌握大数据技术、统计学等工具，同时对国家政策、行业发展也有所了解。只有这样，才能更好地将大数据在财务管理中的应用优势发挥出来，

从而挖掘更加有价值的数 据，为事业单位财务决策提供依据。对此，事业单位必须要加强财务管理人才的培养，一方面定期开展业务培训，强化财务管理人员的综合素养；另一方面应拓宽人才引进渠道，通过政策倾斜引进大数据专业相关人才，优化财务管理团队人员架构，组建具有现代化大数据综合处理能力的团队，切实发挥大数据的应用价值，助力财务管理智能转型。

#### （四）优化财政财务管理机制

一是建立完善的内控评价机制。对于事业单位而言，财务内控管理评价体系主要包括两部分：内控管理和内控评价。事业单位应围绕资金分配建立完善的内控评价指标，对财务工作及运行情况进行检验，以便能够对工作进行纠偏，促进自我完善，以此来保障财政资金的使用效率。同时，事业单位应在对机构运转和职能履行进行综合全面分析的基础上，建立自我评价机制，评价指标可涵盖业务层面和单位层面。通过自我评价与他人评价相结合的方式，对内控管理全面性、适应性、有效性进行合理评估，从而形成具体的评价结果，并围绕每个评价结果给出对应的解决方案<sup>[6]</sup>。二是健全监管制度。事业单位首先应基于财政预算业务构建相关联的大数据系统平台，强化对财务和业务的监管，有效推进业财深度融合。建立动态化的预算管理系统，启动资源共享机制，推动监督标准的统一化，共同开展财务预算管理工作。其次借助大数据赋能，完善审计制度，助力事业单位清产核资。借助大数据审计方法，盘查和核算单位资产，重点追踪可产生经营性收入的房产、土地等资产流向，分析账实是否符合、产权是否明晰，审核是否存在因管理不当导致资产损坏、灭失、减值等情况发生。再者，建立动态化的督办机制，对于不相容的岗位要进行分设分管，组建专项小组定期盘查单位“三资”，厘清职责的同时，落实奖惩。

#### （五）规范预算编制

对于事业单位而言，预算 是各项工作开展的重要支柱，体现出了单位的战略和政策，是提高事业单位现代化管理水平的重要支撑。全面深化预算管理制度改革需要依靠先进的信息技术作为支撑，而大数据时代下，涌现出了很多信息技术。首先，事业单位必须要结合实际情况，从宏观层面进行预算编制，提高预算的前瞻性和科学性。充分将宏观调控与细节预算融为一体，确保预算不遗漏，减少预算的盲目性。在编制预算前，必须要做好前期调研，并进行科学论证，严格按照规章制度开展预算编制。其次，优化部门预算考核方法。由预算管理部门对现有的预算考核方法进行重新梳理，制定全新的考核方

法，加强对预算考评的重视度，制定《事业单位全员预算管理考核细则》，各部门必须严格按照该细则进行考核，并建立相应的奖惩机制，对未按要求进行考核的人员要予以处罚。再者，用定量分析和定性分析法。结合事业单位发展战略、生产经营情况以及财务数据等，合理设置预算考核指标，并根据不同部门设定具有差异化的考核指标。首先，设定各部门一级考核指标，并细化出二级考核指标，指标的选取要以能够定量分析为原则，且指标要具有可行性和实用性，尽可能避免增加一些不必要的成本考核指标。其次，指标设定好后，需要对二级指标权重进行划分，总权重为 1<sup>[7]</sup>。最后，提高预算考核结果利用率。在开展预算考核后，要向各部门反馈考核结果，并进行相应的奖惩。反馈结果有助于部门、职工更好地了解在预算管理执行过程中存在的问题和差距，从而查漏补缺。同时，也应鼓励预算执行成效好的部门进行经验分享，并将考核结果纳入部门绩效，以此来激励其他部门提高预算成效。

**结语：**综上所述，随着大数据时代的来临，对各行各业都造成了深远的影响，而行政事业单位则是财务转型的重点领域。总之，大数据时代下，财务转型已成为必然趋势。而财务转型不仅是革新技术和管理手段，还要求财务人员要向管理型、战略型财务转型，积极探索业财融合渠道，加大对信息技术的应用，提高财务管理水平，助力事业单位体制改革。

#### 参考文献

[1]李海玲.大数据背景下行政事业单位财务管理工作的创新[J].商情,2021(28):16,7.  
 [2]李多,赵敬朋,赵炯.行政事业单位财务共享服务中心构建研究[J].中小企业管理与科技,2021(25):128-130.  
 [3]尚欣荣.大数据时代行政事业单位财务管理工作的改革创新研究[J].环球市场,2020(19):104.  
 [4]孙明云.大数据背景下行政事业单位财务管理转型探索[J].投资与创业,2021,32(11):114-116.  
 [5]李鲲."互联网+"背景下行政事业单位财务内部控制建设探析[J].时代经贸,2019(30):83-84.  
 [6]朱佳瑜.大数据下行政事业单位的财务管理创新分析[J].财经界,2021(36):114-115.  
 [7]于娜.企业全面预算管理的困境及对策探讨[J].中国商论,2020(06):140-141.